



Ações da PRDU que demandam recursos de TI

Novembro de 2020

Algumas atividades da PRDU

- **Gestão de quadros** (servidores PAEPE, professores e pesquisadores)
 - Contratações, progressões, avaliação, nomeações, dimensionamento
- Contratos
 - Autorização de **celebração e renovação de contratos**
 - Acompanhamento de consumo
- Acompanhamento dos gastos orçamentários
 - Acompanhamento de despesas na **área da saúde**
- Acompanhamento de **obras** e projetos
- Fornecimento de dados para **rankings**
- Maximização de **indicadores** de eficiência da administração

Dificuldades enfrentadas atualmente

- Não há **coleta de dados** para avaliar a eficiência de parte das atividades.
- Parte das atividades é acompanhada de **forma rudimentar**, sem um sistema informatizado.
- Alguns sistemas são **subaproveitados**.
- Há muitos **sistemas locais** (em unidades ou órgãos), sem integração com o resto da universidade.
- Parte dos sistemas é **obsoleta**.
- Há uma tendência exagerada de “**customização**” de sistemas, com grandes custos para atualização, migração e integração.

Quadro PAEPE

- Implantação de um sistema de **progressão na carreira**.
- Complementação dos dados do sistema Senior.
 - Cargos, hierarquia, requisitos, qualificações.
 - **PPRA** (programa de prevenção dos riscos ambientais), periculosidade e insalubridade.
 - Disponibilidade de recursos para contratação e progressão.
- Implantação de um sistema de **gestão de desempenho**.
- Implantação de um sistema de acompanhamento do **ponto eletrônico**.
- Implantação de um programa **contínuo** de relotação de servidores.
- Projetos que demandam coleta e tratamento de dados (BI):
 - **Dimensionamento** de quadros.
 - Acompanhamento de aposentadorias e de **reposição** de servidores.
 - Acompanhamento da **evolução na carreira**.

Quadro docente e de pesquisadores

- Conclusão da **reformulação do RAD** (com base nas sugestões da CIDD)
- **Inclusão dos pesquisadores** no RAD
- Complementação dos dados do sistema Senior
 - **PPRA** (programa de prevenção dos riscos ambientais), periculosidade e insalubridade
 - Disponibilidade de **recursos** para contratação e progressão
- Projetos que demandam coleta e tratamento de dados (BI):
 - **Dimensionamento** de quadros
 - Acompanhamento de aposentadorias e de **reposição** de professores
 - Acompanhamento da **evolução na carreira**

Contratos

Principais contratos

- Água e luz
- Telefonia fixa e móvel
- Refeição
- Limpeza
- Vigilância e portaria
- Manutenção predial
- Ônibus fretado
- Transporte e combustível
- Passagens
- TI (software)
- Periódicos
- Reprografia

Itens que demandam coleta e tratamento de dados:

- **Consumo** mensal (e valor médio por usuário)
- **Valor** dispendido por unidade ou órgão
- **Tempo** médio de celebração de contrato
- **Satisfação** dos usuários

Área da saúde

- Conclusão da implantação do sistema de gestão da área da saúde – **AGHuse**.
- Acompanhamento dos gastos com pessoal:
 - Frequência de substituição de servidores, **tempo médio de contratação**.
 - Plantões x **horas-extras**.
 - Controle de **ponto**.
- Acompanhamento dos gastos de custeio:
 - **Compras emergenciais** x compras programadas.
 - **Consumo médio** de insumos mais relevantes (comparado com benchmark externo).
 - Grandes contratos de **serviços** (limpeza, lavanderia, manutenção).
 - Gastos compartilhados (fretado, creche, restaurante, água, energia etc).
- Acompanhamento de índices de eficiência: percentual dos custos coberto pelo SUS, servidores por leito, custo por leito, **custo médio por procedimento** etc.

Obras e projetos

- Criação de um **sistema integrado** de acompanhamento de projetos e obras.
 - Envolver DEPI, Aeplan, PRDU, DGA, CGU, unidades.
- Itens por acompanhar:
 - Prazo para elaboração de projetos
 - Estágio da execução das obras e dos projetos
 - Valor gasto até o momento
 - Cumprimento de prazos e metas
- Incluir projetos com verba externa (Finep, Petrobras etc.)

Rankings

- Centralização de dados e indicadores institucionais e acadêmicos.
 - Criação do escritório de dados institucionais, vinculado à CGU.
 - Criação e expansão de sistemas de gestão de dados (anúário digital, transparência Unicamp, BI)
- Fornecimento de informações de rankings para unidades, Desenvolver ações para a melhoria nos rankings (relacionar rankings com planejamento estratégico)
- Sistematização de dados sobre desenvolvimento sustentável (agenda 2030)
 - Educação de qualidade (4), igualdade de gênero (5), água e saneamento (6), energia limpa (7), consumo e produção responsável (12) etc.
- Sistematização de dados sobre contatos acadêmicos e de empresas